



マネジメントとは何か

株式会社トップリーダーズ：細谷 知司





Top Leaders

Menu

1. マネジメントとは何か
2. マネジメントの目的
3. 大切なのは「引き出す」
4. 適切な導きのために

1. マネジメントとは何か



Top Leaders

☑ マネジメントとは「手法」である

⇒リーダーとしての行動発揮のための具体的な策である

☑ マネジメント＝手法に制限はない

⇒法的、倫理的、社会的に許される手法はすべて取り得る

2. マネジメントの目的



Top Leaders

☑ マネジメントの目的は以下の3つである

- ⇒ ① 組織目標の達成：実現すべきことをやり遂げる
- ② 個別の役割設定：組織内での立ち位置を細分化する
- ③ 遂行状況の管理：すべきことをできるように導く

☑ マネジメントの目的はリーダーシップの発揮である

⇒ そのうえで「部下もできる」状態を生み出していく

3. 大切なのは「引き出す」



Top Leaders

☑ 「引き出す」とは部下や下位者が自律的に行動するよう導くこと

⇒ 有事を除き、トップダウンの手法では人は動かない

☑ 常に組織の1人をひとり「見ている」こと

⇒ そのうえで、個々に異なる「引き出し」方をすること

4. 適切な導きのために



☑ 自らの行動の意図を「開示する」こと

⇒理由がわからなければ、人のその是非を判断できない

☑ 大切なのは「受け止める」こと

⇒話を聴くこと、異なる価値観の存在を許容すること