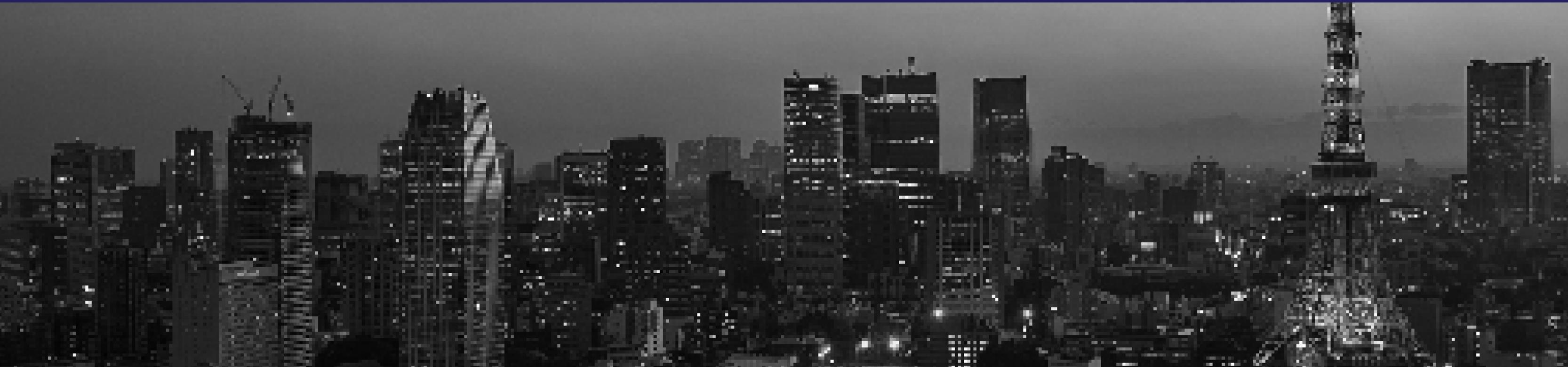




Top Leaders

リーダーシップを阻害する要因

株式会社トップリーダーズ：細谷 知司





Menu

1. 3つの阻害要因
2. 「Yes,but 問答」
3. 「金太郎飴シンドローム」
4. 「類似性効果」

1. 3つの阻害要因



Top Leaders

☑ リーダーとしての行動発揮を阻害する要因は大きく3つ

- ⇒ ① 「Yes,but 問答」
② 「金太郎飴シンドローム」
③ 「類似性効果」

☑ 相手が抱えている課題はよく見えるが.....

⇒自身もこれらの要因を抱えていないか **自分を常に振り返る**

2. 「Yes,but 問答」



Top Leaders

☑ 「はい、おっしゃる通りなんですけど、でも……」

⇒ こうしたやり取りを「Yes,but 問答」と呼ぶ

☑ 「うん、君の言うこともわかるけど、でも……」

⇒ こうして結果的に部下の意見を否定していないか？

3. 「金太郎飴シンドローム」



Top Leaders

☑ 「誰もが同じ役割で、同じアウトプットを発揮している」

⇒理想かもしれないが、私たちはそれぞれに異なる存在

☑ 「全員に同じ目標を与えて、アウトプットだけで評価する」

⇒リーダーの仕事は楽だが部下や下位者に納得感はあるか？

4. 「類似性効果」



Top Leaders

☑ 自分と価値観が似ているから評価する

⇒そのような組織は多様性=成長力を失うばかり

☑ 自分とは異なる価値観も受け止め評価できる

⇒だからこそ、組織の力が最大化するのではないか？