



# リーダーシップとは何か

株式会社トップリーダーズ：細谷 知司





## Menu

1. リーダーシップとは何か
2. リーダーシップの目的
3. 大切なのは「あり方」
4. 適切な行動発揮のために

# 1. リーダーシップとは何か



# Top Leaders

---

☑ リーダーシップとは「行動発揮」である

⇒ リーダーだからこそ求められる行動 というものが存在する

☑ 部下や下位者にとっての「範」となること

⇒ できていない人の指示に従う人はいない と心得る

## 2. リーダーシップの目的



# Top Leaders

☑ リーダーシップの目的は以下の3つである

- ⇒ ① 組織目標の明確化：実現すべきことがわかっている
- ② 役割認識の明確化：組織内での立ち位置がわかっている
- ③ 遂行方法の明確化：すべきことがわかっている

☑ まずはリーダーが自身に関する上記3つを理解していること

⇒ そのうえで、組織全員にもしっかり腹落ちさせること

## 3. 大切なのは「あり方」



# Top Leaders

---

☑ 「あり方」とは日々の積み重ねによって出来上がるもの

⇒ 小手先のスキルや場当たりの言動では人は動かない

☑ 常に「見られている」という意識を持つこと

⇒ 部下や下位者リーダーの 「あり方」をフォローする

## 4. 適切な行動発揮のため



☑ 自らの行動の意図を「開示する」こと

⇒理由がわからなければ、人のその是非を判断できない

☑ 大切なのは「受け止める」こと

⇒話を聴くこと、異なる価値観の存在を許容すること